



Vojenská nemocnice Brno

Zábrdovická 3, 636 00 Brno

tel.: 973 445 577; 973 445 464

fax: 973 445 611

e-mail: sekretariat@vnbrno.cz

www: www.vnbrno.cz

Schvaluji:

plk. MUDr. Martin STRAČÁR
Ředitel Vojenské nemocnice Brno

VOJENSKÁ NEMOCNICE BRNO VÝROČNÍ ZPRÁVA 2019



V souladu s právními předpisy, zejména zákonem č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, ve znění pozdějších předpisů, zveřejňuje Vojenská nemocnice Brno

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2019

S NÁSLEDUJÍCÍM OBSAHEM:

1	ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE	3
2	VIZE, MISE, HODNOTY A STRATEGICKÉ CÍLE	4
3	ORGANIZAČNÍ STRUKTURA	5
4	SPOKOJENOST ZAMĚSTNANCŮ	7
5	CERTIFIKÁT KVALITY	8
6	LÉČEBNÁ PÉČE	9
7	EKONOMIKA A FINANCE	10
8	PERSONALISTIKA A OSOBNÍ NÁKLADY	14

Organizace:	VOJENSKÁ NEMOCNICE BRNO		Úřední hodiny:
Sídlo:	Zábrdovická 3, 636 00 Brno		7:00 – 15:30 hod.
Identifikační číslo:	60555530	Internetové stránky:	www.vnbrno.cz
Telefon:	973 445 577	Elektronická pošta:	sekretariat@vnbrno.cz
Fax:	973 445 611	Datová schránka:	a b k p z 5 n

1 ZÁKLADNÍ IDENTIFIKAČNÍ ÚDAJE

Název:	Vojenská nemocnice Brno
Právní forma:	Příspěvková organizace
Sídlo:	Zábrdovická 3, 636 00 Brno
IČO:	60555530
Zřizovatel:	Ministerstvo obrany České republiky
Datum vzniku:	1. 7. 1994
Založena dne:	Rozkazem Ministerstva obrany č. 22 ze dne 30. 6. 1994
Hlavní činnost:	<ul style="list-style-type: none">● Poskytování komplexní zdravotní péče v oblasti preventivní, diagnostické, léčebné a posudkové a to:<ul style="list-style-type: none">○ základní péče v oboru všeobecného lékařství,○ odborné péče v oborech stanovených zřizovatelem.● Poskytování specializované lékařské péče v plném rozsahu ve prospěch nemocničních oddělení, příslušníků AČR a ostatního obyvatelstva, zabezpečení nemocničních oddělení zdravotnickou technikou a činnost v oblasti klinické farmacie.● Účast na výchovně-vzdělávací a vědecko-výzkumné činnosti, zejména na pregraduální a postgraduální přípravě lékařů a farmaceutů a na výuce a pomaturitním studiu středního zdravotnického personálu.● Poradenská a expertizní činnost v oblastech odborné činnosti VN Brno.● Provádění vojensko-odborného výcviku a přípravy pracovníků na činnost za branné pohotovosti státu a plnění úkolů k zabezpečení uvádění VN Brno do vyšších stupňů bojové a mobilizační pohotovosti.● Účast na kontrolní činnosti a úkolech zdravotnického zabezpečení vojsk podle pokynů zřizovatele.● Přeprava raněných a nemocných.● Provádění obslužných činností pro potřeby VN Brno, zejména:<ul style="list-style-type: none">○ úklidových prací v budovách a areálu VN Brno,○ příprava stravy ve stravovacím provozu pro pacienty a zaměstnance,○ praní nemocničního prádla pro pacienty a zaměstnance,

- údržby a oprav v areálu,
- střežení areálu,
- údržba a opravy vozidel.
- Provozování zařízení ústavní péče a poskytování pobytových sociálních služeb osobám, které již nevyžadují ústavní zdravotní péči zdravotnického zařízení ve smyslu ustanovení § 52 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů.
- Provozování domova péče o vojenské veterány ve smyslu § 8 písm. d) zákona č. 170/2002 Sb., o válečných veteránech, ve znění pozdějších předpisů.
- Pronájem nebytových prostor v areálu VN Brno.
- Provozování komunitního centra pro válečné veterány k zabezpečení úkolů vyplývajících z ustanovení § 5 zákona č. 170/2002 Sb., o válečných veteránech, ve znění pozdějších předpisů.

2 VIZE, MISE, HODNOTY A STRATEGICKÉ CÍLE

Vize: Vojenská nemocnice Brno chce být vyhledávaným, spolehlivým a finančně stabilním poskytovatelem kvalitní zdravotní péče.

Poslání – mise: Udělat maximum pro spokojenost pacientů, kteří se na nás s důvěrou obrací.

Hodnoty prezentují, co je pro nás důležité: **péče, pacient, personál.**

Péče – upřednostňujeme citlivý, odpovědný a lidský přístup. Chceme neustále dosahovat vysokých standardů kvality poskytované péče. Chceme nabízet naši péči v prostředí, kde jsme hrdí na námi poskytované služby, s akcentem na kolektivní práci a maximalizaci inovačních procesů a progresivity.

Pacient – je středem našeho úsilí a snahy. Snažíme se naslouchat a porozumět sdělovaným informacím s vysokou empatií. Samozřejmostí jsou etické zásady, důvěryhodnost, úcta, soucit a respekt k pacientům.

Personál – vyžadujeme profesionalitu a odbornost veškerého personálu. Posuzujeme každého zaměstnance jako jedinečného člověka s individuálními problémy a potřebami. Aktivně podporujeme soustavné a celoživotní vzdělávání a povzbuzujeme k získávání nových znalostí a dovedností, které jsou pro naši nemocnici nesmírně cenné. Týmová spolupráce určuje naši budoucnost a úspěch. Vážíme si základních ctností jako slušnost, spolehlivost, poctivost a výkonu práce dle nejlepšího vědomí.

Strategické cíle:

Finanční stabilita:

- zvyšování úhrad od zdravotních pojišťoven;
- rozvoj placených služeb;
- čerpání Evropských fondů;
- dotace zřizovatele.

Spokojenost pacientů a personálu:

- realizace investičního plánu;
- optimalizace lůžkového fondu;
- podpora kontinuálního zvyšování kvality zdravotní péče;
- průběžné zlepšování funkcionality systému kvality a bezpečí.

Kvalita zdravotní péče:

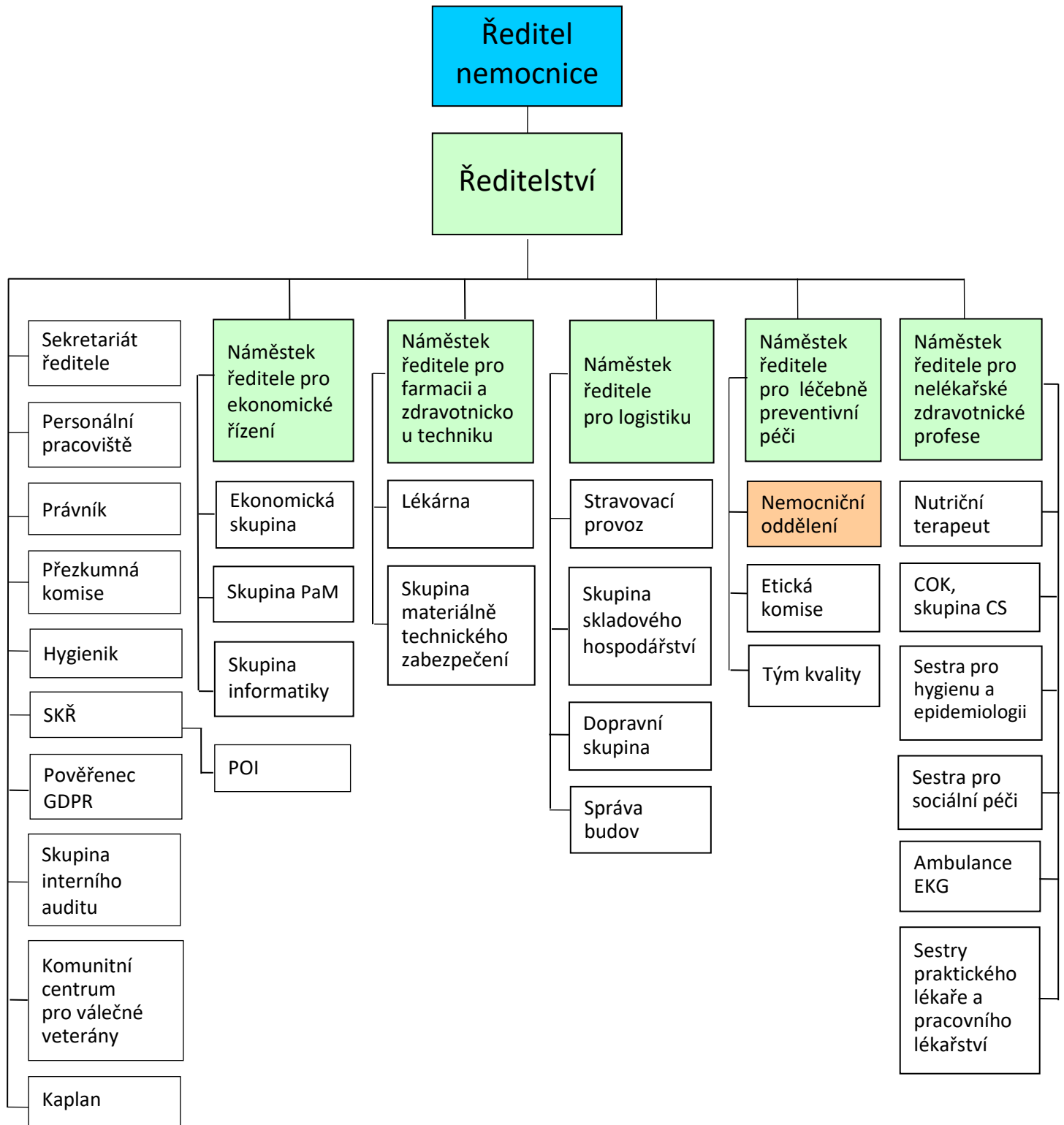
- osvědčení o splnění podmínek Auditů II NASKL;
- udržení akreditace nemocnice ČSAZ;
- realizace investičního plánu.
- splnění podmínek externího auditu pro oblast lékařského ozáření

3 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

3.1 VEDENÍ NEMOCNICE

Ředitel k 31.12.2019	plk. Ing. Antonín Vodák
Náměstek ředitele pro léčebně preventivní péči a primář rehabilitačního oddělení:	MUDr. Tomáš Pešek
Náměstek ředitele pro nelékařské zdravotnické profese:	PhDr. Radka Pokojová, Ph.D.
Náměstek ředitele pro logistiku:	plk. Ing. Viktor Hanáček
Náměstek ředitele pro farmacii:	k 30.4. 2019 Mgr. Alois Jokeš od 1.5. 2019 kpt. PharmDr. Michal Mlčoch
Náměstek ředitele pro ekonomické řízení:	Ing. Eva Pospíšilová

3.2 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA



4 SPOKOJENOST ZAMĚŠTNANCŮ





6 LÉČEBNÁ PÉČE

VN Brno poskytuje zdravotní služby nejen příslušníkům ozbrojených sil, ale je dlouhodobě otevřena i široké veřejnosti, a to na základě řádně vedených smluvních vztahů se zdrav. poj.

5.1 POSKYTNUTÁ ZDRAVOTNÍ PÉČE

Struktura ošetřovaných pacientů podle unicitního rodného čísla a současně objemy celkové poskytnuté zdravotní péče podle jednotlivých zdravotních pojišťoven jsou k dispozici v tabulkách níže. V roce 2019 bylo ošetřeno celkem 104 120 unicitních pacientů. Nejvíce unicitních pacientů bylo přijato v rámci VZP, čemuž odpovídá i výše plateb za poskytnutou zdravotní péči. Jednalo se celkem o počet 47 267 unicitních pacientů, kteří prezentují 45,4% podíl týkající se všech pacientů ve VN Brno. Následovali unicitní pacienti registrovaní u ZP Ministerstva vnitra ČR (20,71 %) a Vojenské ZP (23,81 %). Naopak nejméně pacientů bylo ošetřeno v rámci Zaměstnanecké poj. Škoda (0,02 %) a Revírní Bratrské pokladny (0,45 %).

STRUKTURA PACIENTŮ (RČ) PODLE POJIŠŤOVEN 2019			
Kód	Pojišťovna	Počet ošetřených	Podíl v %
111	Všeobecná ZP	47 267	45,40
201	ZP Ministerstva vnitra ČR	24 787	23,81
205	Česká průmyslová ZP	5 462	5,25
207	Oborová ZP	4 553	4,37
209	Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	18	0,02
211	ZP Ministerstva vnitra ČR	21 562	20,71
213	Revírní bratrská pokladna	471	0,45
Celkem		104 120	100,00

OBJEM CELKOVÉ POSKYTNUTÉ ZDRAVOTNÍ PÉČE DLE JEDNOTLIVÝCH POJIŠŤOVEN 2019			
Kód	Pojišťovna	V tis. Kč	Podíl v %
111	Všeobecná ZP	199 854,83	54,52
201	ZP Ministerstva vnitra ČR	66 945,36	18,26
205	Česká průmyslová ZP	15 416,16	4,21
207	Oborová ZP	12 803,02	3,49
209	Zaměstnanecká pojišťovna Škoda	10,42	0,00
211	ZP Ministerstva vnitra ČR	70 132,08	19,13
213	Revírní bratrská pokladna	1 425,45	0,39
Celkem		366 587,32	100,00

7 EKONOMIKA A FINANCE

V roce 2019 dosáhla Vojenská nemocnice Brno kladného hospodářského výsledku, a to ve výši 299 926 Kč. V souladu se zákonem proběhla k 31. 12. 2019 řádná inventarizace majetku a závazků, přičemž veškeré inventarizační kontroly byly provedeny řádným způsobem.

6.1 NÁKLADY A VÝNOSY

Cílem vedení Vojenské nemocnice Brno je vyrovnané hospodaření nemocnice a spravedlivá úhrada za skutečně vykonané služby, ať již od zdravotních pojišťoven, tak i od zřizovatele.

Název účtu (v Kč)	2018	2019	rozdíl 19/18
Léky	48 020 796	48 543 125	522 329
SZM	31 795 923	36 325 924	4 530 001
Materiál (bez léků, DDHM, SZM)	11 692 168	12 320 179	628 011
DDHM	2 500 740	2 678 969	178 229
Energie	10 223 955	10 462 010	238 055
Opravy a udržování	19 822 212	19 364 290	-457 922
Služby	20 888 066	22 233 632	1 345 566
Osobní náklady	383 131 910	426 352 923	43 221 013
Odpisy	30 019 954	32 903 339	2 883 385
Prodané zboží	24 125 420	21 928 709	-2 196 711
Ostatní náklady	5 880 196	9 932 268	4 052 072
NÁKLADY CELKEM	588 101 340	643 045 368	54 944 028
Tržby za zdravotní péči	343 302 241	384 622 465	41 320 224
Tržby za léky (recepty, doplatky)	29 781 200	26 954 902	-2 826 298
Příspěvky a neinv. dotace na provoz	211 052 858	215 082 018	4 029 160
Výnosy z transferů	276 425	276 424	-1
Ostatní výnosy	4 012 016	16 409 484	12 397 468
VÝNOSY CELKEM	588 424 740	643 345 294	54 920 554
HV (+ ZISK/- ZTRÁTA)	323 400	299 926	-23 474

Výnosy týkající se hlavní i vedlejší činnosti tvořily v roce 2019 celkem 643 345 tis. Kč, tj. o 54 921 tis. Kč více než v roce 2018. Hlavní zdroj příjmů pro Vojenskou nemocnici Brno pochází z poskytování služeb zdravotní péče. Největší odběratelé těchto služeb jsou zdravotní pojišťovny.

Dalším významným zdrojem příjmů je výdej léčiv v lékárně U svaté Kunhuty, která se nachází v areálu nemocnice. Jedná se o 4,19 % výnosů v roce 2019. Současně lze z tabulky vyčíst, že příjmy týkající se tržeb za léky v roce 2019 poklesly, a to o 2 826 tis. Kč.

Nepostradatelným zdrojem příjmů pro Vojenskou nemocnici Brno je příspěvek na provoz, který plyne z rozpočtu zřizovatele. Příspěvek a neinvestiční dotace činily k 31. 12. 2019 celkem 215 082 tis. Kč.

Náklady týkající se hlavní i vedlejší činnosti tvořily 643 045 tis. Kč, tj. o 54 921 tis. Kč více než v roce 2018. Hlavní nákladovou položku v roce 2019 tvořily, stejně jako v předešlých letech, osobní náklady ve výši 66,6 % celkových nákladů. Čerpání platových prostředků bylo v roce 2019 významně ovlivněno nař. vlády ČR č. 341/2017 Sb., ve znění nařízení vlády č. 263/2018 Sb., a č. 332/2018 Sb., o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě pro civilní zaměstnance. U vojáků z povolání se jedná o nařízení vlády ČR č. 59/2015 Sb., ve znění nařízení vlády č. 305/2018 Sb., o služebních tarifech a zvláštním příplatku pro vojáky z povolání.

Prostředky státního rozpočtu, tj. příspěvek na provoz je rozplánovaný na zabezpečení činností týkající se AČR. Z příspěvku Ministerstva obrany na provoz jsou hrazeny všechny provozní náklady jednotlivých zabezpečovaných činností. Jednotlivé nákladové položky jsou podrobně rozepsány a finančně kvantifikovány v individuálních kalkulacích. Jejich stručný přehled je uveden níže. Prostředky ze státního rozpočtu ve výši 214 972 tis. Kč byly použity následujícím způsobem.

Činnost	Čerpání (v tis. Kč)
Výchova, vzdělávání a vědeckovýzkumná činnost – ostatní	12 320,16
Vojensko-odborný výcvik a příprava VzP a náležitosti spojené s touto činností	40 694,52
Ostatní	30 836,85
Komplexní zdravotní péče pro AČR (zdravotnické zabezpečení vojsk)	125 262,85
Péče o VV – KCVV	5 857,17
Celkem	214 971,56

Komplexní zdravotní péče pro AČR

Obsahem tohoto cíle je vytvoření podmínek pro zajištění lékařských vyšetření pro účely AČR. Jedná se zejména o vyšetření uchazečů o přijetí do služebního poměru, lékařská vyšetření před odjezdem do zahraničních misí a po návratu z nich, expertní psychologické vyšetření apod. Zdravotnické zabezpečení vojsk zahrnuje činnost přezkumné komise, na které se podílí

všechna odborná oddělení VN a dále náklady na hospitalizované pacienty v zájmu AČR, které nehradí zdravotní pojišťovny. Zdravotnické zabezpečení vojsk zahrnuje:

- lékařské vysvědčení uchazečů o přijetí;
- lékařské vysvědčení VZP o přijetí do zahraniční mise;
- lékařské vyšetření (karanténní) po návratu ze zahraniční mise;
- expertní psychologické vyšetření;
- lékařská vyšetření specialistů (potápěči, výsadkáři, řidiči, pyrotechnici apod.);
- psychologická vyšetření specialistů;
- stanovení osobní a zdravotní způsobilosti osob pro práci s utajovanými skutečnostmi;
- přezkumná řízení;
- očkování;
- stanovování krevních skupin;
- vyšetření na HIV;
- lékařské nálezy;
- zpracování podkladů pro přiznání nemoci z povolání;
- výkony pro NBÚ;
- doplňková vyšetření (podle odborností);
- dispenzární prohlídky na rizikových pracovištích a zubní prohlídky;
- hospitalizovaní pacienti v zájmu AČR;
- péče o ústavní činitele;
- zajištění pracovně-lékařských služeb
- ostatní zdravotní výkony.

VN Brno poskytuje primární, odbornou, specializovanou a preventivní lékařskou péči ve prospěch příslušníků AČR a příslušníků armád členských států NATO na území ČR. VN Brno poskytuje lékařské zabezpečení celoarmádních i mezinárodních vývojových, zkušebních a výcvikových úkolů v oblasti detekce a identifikace vysoce toxických chemických látek, bojových biologických prostředků, otevřených a uzavřených radionuklidových zářičů.

Do tohoto cíle je zahrnuta i péče o válečné veterány.

Vojensko-odborný výcvik a příprava VzP a náležitosti spojené s touto činností

Do této činnosti jsou zahrnuty náklady spojené se zákonnými náležitostmi vojáků z povolání a postavením VN Brno v rámci bojové a mobilizační pohotovosti státu. Jsou vytvářeny podmínky pro zabezpečení vojenského odborného výcviku a tělesné přípravy vojenského personálu pro mobilizační přípravu. Jedná se o činnost skupiny krizového řízení a pracoviště

ochrany informací, ale také o činnost ostatních odborných oddělení. V rámci tohoto odborného výcviku jsou prováděny velitelské a mobilizační přípravy v souladu se schváleným ročním plánem.

Režie

Nemocnice drží kapacitu dle plánovaného objemu zdravotnického zabezpečení vojsk a dle tabulek mírových počtů. Jedná se o zabezpečení provozu objektů VN Brno tak, aby bylo možné zajistit provádění zřizovatelem požadovaných činností ve stanoveném objemu a kvalitě. Aby bylo možné udržet kapacitu VN Brno pro potřeby AČR v souladu s tabulkami mírových a válečných počtů, musí být jednotlivé provozy udržovány tak, aby byly v souladu s platnými zdravotnickými standardy, hygienickými, protipožárními a ostatními předpisy. Nedílnou součástí je zajištění oprav a údržby jednotlivých objektů.

Výchova, vzdělávání a vědeckovýzkumná činnost

V rámci této činnosti je zabezpečeno odborné vzdělávání vojáků VN Brno a dále ostatní vzdělávání a školení prováděné odborníky VN Brno. Pro plnění úkolů v oblasti výchovně vzdělávací má VN Brno akreditovaný vzdělávací program. Doposud získala VN Brno akreditaci opravňující vzdělávací program v následujících oborech:

- Psychiatrie
- RDG
- Neurologie
- ORL
- Oční
- Vnitřní lékařství
- Rehabilitace
- Chirurgie
- Všeobecné praktické lékařství

Ve spolupráci s VÚ 1970 Vyškov – Institut výcviku má VN Brno akreditovaný program výhradně pro AČR v oboru sanitář a řidič vozidla zdravotní dopravní služby.

Výchovně vzdělávací činnost zahrnuje zejména:

- vzdělávání studentů a absolventů FVZ (stáže postgraduálů a mediků);
- vzdělávání VzP VN (předatestační stáže, sjezdy voj. lékařů apod.);
- ostatní vzdělávání a školení prováděné VZP VN

VN Brno zabezpečuje odbornou přípravu a vzdělávání zdravotnického personálu – specializační vzdělávání podle zákona č. 95/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání odborné způsobilosti a specializované způsobilosti k výkonu zdravotnického povolání lékaře, zubního lékaře a farmaceuta, a podle zákona č. 96/2004 Sb., o podmínkách získávání

a uznávání způsobilosti k výkonu nelékařských zdravotnických povolání a k výkonu činností souvisejících s poskytováním zdravotní péče. VN Brno je klinickou základnou pro příslušníky Agentury vojenského zdravotnictví AČR – 6. a 7. polní nemocnice.

Komunitní centrum pro válečné veterány – péče o válečné veterány

KCVV bylo zřízeno na základě dodatku ke zřizovací listině, jako hospodářské středisko číslo 306, příspěvkové organizace Vojenské nemocnice Brno, jejíž je součástí a které se řídí stejnými pravidly a zákony jako mateřská příspěvková organizace. Oficiální otevření proběhlo dne 24.11.2016.

Účelem zřízení KCVV je:

- Vytvoření podmínek pro společenské, kulturní a sportovní vyžití válečných veteránů a jejich rodinných příslušníků.
- Zabezpečení prostor, materiálních potřeb a podporu spolkové činnosti organizací sdružujících válečné veterány. Shromažďování požadavků a potřeb válečných veteránů, které následně řeší vlastními silami nebo směřuje válečné veterány na odborná pracoviště Ministerstva obrany.
- Prezentace AČR a válečných veteránů na veřejnosti.
- Seznamování široké veřejnosti s činností, potřebou a plněním úkolů válečných veteránů.
- Pracovat a shromažďovat historické skutečnosti, události a činy válečných veteránů ve všech vojenských konfliktech a ty následně prezentovat široké veřejnosti.
- Organizovat společenské, kulturní a sportovní akce s cílem integrace válečných veteránů do veřejného života a zapojit je do úzkého spojení s veřejností. Tuto činnost provádí KCVV na základě zpracovaných a schválených měsíčních a ročních plánů.
- Vytvářet podmínky pro začlenění válečných veteránů do civilního a veřejného života.

8 PERSONALISTIKA A OSOBNÍ NÁKLADY

Čerpání platových prostředků za leden – prosinec 2019 bylo v objemu 100,00 % plánovaných prostředků. Viz níže:

Plánovaný objem platových prostředků:	258 397 000,- Kč
Skutečné čerpání platových prostředků:	258 396 932,- Kč

Struktura mezd zaměstnanců v hlavní činnosti je uvedena v tabulce následující strany. Platová složka činila v roce 2019 celkem 258 397 tis. Kč. Je patrné, že tarifní složka představovala 178 618 tis. Kč, přičemž ostatní finanční položky byly vyčleněny na příplatky, odměny a ostatní položky osobních nákladů. Průměrná mzda činila 40 762 Kč.

Hodnota 528,27 prezentuje průměrný přepočtený počet zaměstnaných pracovníků ve Vojenské nemocnici Brno. V nemocnici se nachází 7,17 % vojáků z povolání a 92,83 % občanských zaměstnanců, přičemž v převážné většině se jedná o lékaře a ostatní zdravotnický personál.

Počet zdravotnických pracovníků na jednotlivých odděleních a stanicích předepisují zdravotní pojišťovny a jejich dodržení je podmínkou pro uzavření smlouvy. VN Brno tento stanovený počet zdravotnického personálu respektuje. V minulých letech byly počty zaměstnanců na odborných odděleních optimalizovány podle současných trendů. Lze konstatovat, že došlo k postupné stabilizaci počtu zaměstnanců na těchto pracovištích. Optimalizace počtu zaměstnanců je trvalým úkolem řídicích zaměstnanců Vojenské nemocnice Brno.

STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ V HLAVNÍ ČINNOSTI (průměrný přepočtený počet):				
Profese	Plán	Podíl %	Skutečnost	Podíl %
Zaměstnanci celkem	520	100,00	528	100,00
Vojáci z povolání	40	7,69	37,86	7,17
Občanští zaměstnanci	480	92,31	490,41	92,83
Z toho: lékaři	72	13,85	73,69	13,95
ost.zdrav.prac.	327	62,88	331,99	62,84
THP	51	9,81	53,19	10,07
dělníci	30	5,77	31,54	5,97

STRUKTURA MEZD V HLAVNÍ ČINNOSTI (v tis. Kč)				
Složka platu	Plán	Podíl %	Skutečnost	Podíl %
Plat celkem	256 380	100,00	258 397	100,00
Tarify	195 620	76,30	178 618	69,13
Příplatky za vedení	2 435	0,95	2 173	0,84
Osobní příplatky	19 998	7,80	18 858	7,30
Zvláštní příplatky	8 974	3,50	10 142	3,92
Hodnostní příplatky	0	0,00	0	0,00
Odměny	0	0,00	8 469	3,28
Náhrada DPN	790	0,31	1 106	0,43
Ostatní složky platu	28 563	11,14	39 031	15,10
Průměrná mzda	41 087		40 762	